PCP · Consultoría estratégica en seguridad

Seguridad gobernada.
Operaciones protegidas.

Integramos riesgo, personas, tecnología y compliance para proteger lo que sostiene su operación.

- Estrategia
- Coordinación
- Evidencia
- Mejora continua

MINERÍA · OIL & GAS · ENERGÍA

LA DECISIÓN EJECUTIVA

El riesgo crece donde la gestión se fragmenta.

La pregunta no es cuántos controles tiene su operación. Es si funcionan juntos cuando más los necesita.

EXPOSICIÓN		RESPUESTA PCP
Recursos contratados por separado	→	Arquitectura alineada al riesgo
Responsabilidades que nadie confirmó	→	Roles y escalamiento definidos
Alertas sin actuación coordinada	→	Detección, verificación y respuesta
Registros que no permiten reconstruir	→	Evidencia disponible para revisión

Pasar de recursos aislados a una capacidad de protección que la Dirección pueda conducir.

PROPUESTA DE VALOR

De comprar seguridad a gobernarla.

PCP conecta protección y objetivos del negocio: qué preservar, dónde intervenir y cómo demostrar control.

01

Continuidad operativa

Priorizar personas, activos y dependencias cuya afectación compromete la operación.

02

Inversión con criterio

Comparar alternativas por criticidad, costo total, sostenimiento y aceptación técnica.

03

Decisiones defendibles

Vincular cada medida con un riesgo, una obligación, un responsable y evidencia.

Una propuesta para Dirección, Operaciones, Compras, Legales y Compliance. No solo para Seguridad.

El compliance se demuestra en la operación.

ISO 37301 es una norma de sistemas de gestión del compliance. La propuesta PCP traduce ese marco en decisiones y evidencia.

Obligaciones	Identificar requisitos legales, compromisos contractuales y políticas corporativas aplicables.
Responsabilidades	Definir quién aprueba, ejecuta, supervisa y escala cada decisión.
Controles	Diseñar procedimientos, formación y registros proporcionales al riesgo.
Evaluación y mejora	Monitorear desempeño, revisar desvíos y verificar acciones correctivas.

Referencia metodológica no equivale a certificación ni garantiza ausencia de incumplimientos.

Integridad que llega hasta el terreno.

Proponemos conectar las decisiones de seguridad con el programa de integridad del cliente y su marco legal aplicable.

01	**Terceros**	Debida diligencia, conflictos de interés, requisitos documentales y supervisión contractual.
02	**Conducta y derechos**	Reglas de actuación, capacitación y trato respetuoso a personas y comunidades.
03	**Alertas y evidencia**	Coordinación con el canal ético, confidencialidad y preservación de registros.

Integración con Ley 27.401 sujeta al análisis de Legales y Compliance según actividad y alcance.

Seis fases. Una decisión verificable en cada una.

Cada etapa conecta análisis, entregables y aprobación del cliente antes de avanzar.

01 Comprender

Activos, contexto y actores.

Alcance acordado.

02 Evaluar

Amenazas, brechas y controles.

Riesgos priorizados.

03 Diseñar

Capas, recursos y procedimientos.

Plan director.

04 Coordinar

Roles, interfaces y escalamiento.

Respuesta definida.

05 Implementar

Contratación, integración y pruebas.

Controles aceptados.

06 Verificar

Indicadores, desvíos y revisión.

Mejora trazable.

Un responsable, un entregable y un criterio de aceptación por fase.

COORDINACIÓN MULTIAGENCIAL

La respuesta se define antes del incidente.

Alineamos Seguridad, Operaciones, HSE, TI/OT, Legales, Compliance, contratistas y servicios de emergencia.

Mandatos claros	Quién decide, quién actúa y qué competencias no pueden delegarse.
Escalamiento común	Criterios de severidad, activación y comunicaciones principales y alternativas.
Información útil	Qué se comparte, con quién y cómo se resguarda la evidencia.
Preparación real	Ejercicios de escritorio, revisión de interfaces y cierre de acciones.

Coordinamos interfaces dentro del alcance contratado; no sustituimos a las autoridades ni al operador.

ARQUITECTURA DE PROTECCIÓN

La tecnología vale cuando produce una respuesta.

Diseñamos capas complementarias: disuadir, detectar, verificar y responder. Cada recurso debe cumplir una función comprobable.

01

Protección física

Perímetros, accesos, circulación, vigilancia y procedimientos según criticidad del activo.

02

Detección y verificación

CCTV, analítica, sensores y drones, cuando resulten pertinentes y autorizados.

03

Ingeniería e integración

Energía, redes, interfaces, pruebas de aceptación y mantenimiento desde el diseño.

Primero definimos el riesgo y la respuesta esperada. Después especificamos la solución.

La protección no termina en el perímetro.

Integramos la seguridad física con las dependencias digitales y de comunicación que permiten detectar, decidir y actuar.

TI / OT

Convergencia TI/OT

Accesos, segmentación e interfaces, coordinados con los responsables tecnológicos.

Comunicaciones remotas

Diseño de radio, enlaces y alternativas satelitales según cobertura, terreno y continuidad requerida.

Monitoreo accionable

Clasificación de eventos, protocolos de respuesta y continuidad ante pérdida de conectividad.

Sin comunicación confiable, una alerta puede no convertirse en respuesta.

ACTIVOS SENSIBLES

Mayor criticidad.
Mayor disciplina de control.

La consultoría debe distinguir qué proteger, quién está habilitado para intervenir y qué registros permiten verificar cada actuación.

Explosivos y polvorines	Revisión de protección, accesos, custodia y trazabilidad con responsables habilitados.
Personas y datos	Criterios de confidencialidad, acceso, conservación y uso legítimo de registros.
Cargas y traslados críticos	Evaluación de exposición, coordinación logística y gestión de información sensible.

Las actividades reguladas requieren alcance expreso, habilitaciones aplicables y responsables identificados.

La estrategia debe funcionar donde ocurre el riesgo.

En proyectos de San Juan, Salta y Jujuy, el diseño debe responder al terreno y a la capacidad real de sostenimiento.

Operar en el terreno	Altura, clima, distancias y logística como condiciones de diseño, no como excepciones.
Sostener la protección	Energía, conectividad, mantenimiento, repuestos y alternativas ante contingencias.
Integrar el contexto local	Normativa provincial, contratistas, comunidades y proveedores dentro de cada proyecto.

> **Una solución es viable si puede operarse, mantenerse y verificarse en condiciones reales.**

APLICACIÓN SECTORIAL

Un método común.
Tres prioridades operativas.

Adaptamos controles y entregables al activo, al ciclo del proyecto y a las restricciones del proceso industrial.

MINERÍA

Proteger el ciclo del proyecto

Campamentos, plantas, accesos y logística. Foco en contratistas, activos remotos y materiales sensibles.

OIL & GAS

Coordinar activos distribuidos

Locaciones, ductos, terminales y paradas. Foco en interfaces, traslados críticos y escalamiento.

ENERGÍA

Preservar activos esenciales

Generación, transmisión, renovables y almacenamiento. Foco en accesos, TI/OT y continuidad.

No replicamos una plantilla. Diseñamos una arquitectura para cada realidad operativa.

EVIDENCIA PARA LA DIRECCIÓN

Lo que no se demuestra no se gobierna.

Proponemos un tablero ejecutivo que vincule exposición, controles, respuesta y mejora con evidencia verificable.

Cobertura de riesgos	Riesgos críticos con control, responsable y evidencia vigente.
Respuesta a eventos	Tiempos de detección, verificación, escalamiento y actuación.
Efectividad de controles	Pruebas realizadas, resultados aceptados y fallas pendientes.
Cierre de desvíos	Acciones vencidas, reincidencias y evidencia de corrección.

Línea de base, metas, frecuencia y responsables acordados desde el inicio. Resultados respaldados por medición.

CONTRATACIÓN MODULAR

Contrate una decisión.
Escale con evidencia.

Comience con un activo o proceso crítico. Evalúe los entregables antes de ampliar el alcance.

01 Diagnóstico estratégico

Mapa de riesgos, brechas y prioridades de decisión.

02 Plan director

Arquitectura objetivo, requisitos y alternativas de inversión.

03 Implementación supervisada

Pliegos, evaluación de ofertas, pruebas y aceptación.

04 Gobierno y mejora

Tablero, revisiones y seguimiento de acciones correctivas.

Primer contrato propuesto: diagnóstico estratégico con alcance, entregables y criterios de aceptación acordados.

PRÓXIMO PASO

Empecemos por su decisión más crítica.

Proponga un activo, una exposición o una inversión. PCP estructurará el alcance para avanzar con criterio y evidencia.

01 Definir
La decisión y el activo crítico.

02 Delimitar
Los actores y la información necesaria.

03 Acordar
El diagnóstico y sus entregables.

PCP · CONTACTO

Gurruchaga 440 · 4.º piso
CABA · Argentina

+54 (11) 4587-7391

info@pcp.com.ar · www.pcp.com.ar

SOLICITAR REUNIÓN EJECUTIVA DE ALCANCE